
“建筑工程项目管理”课程考试大纲

一、课程性质及课程定位

本课程既是工程管理、工程造价专业的专业基础课，同时作为我国注册建造师的考试科目之一，也是一门非常实用的课程。本课程以培养和提高学生的实践和创新能力为中心，以将传授的知识内化为学生实践和创新的综合素质为目标，力图通过理论教学、案例分析，为学生提供现代工程项目管理的原理、方法和工具，使其具备从事工程项目管理的基本能力和素质。理论教学方面，主要向学生系统、全面地阐述项目管理规划与组织、工程建设项目质量控制、工程建设项目进度控制、工程建设项目成本控制、工程建设项目的健康安全与环境管理、工程建设项目的范围管理与合同管理、工程建设项目的信息管理、工程建设项目的资源管理与收尾管理等知识；案例分析方面，结合具体工程实例，指导学生将工程项目管理理论与工程项目实践相结合，把握工程项目管理与其他专业管理之间的相互联系，培养工程项目管理的综合能力。

二、课程内容及考核要求

第一章 绪论

- 1、了解工程项目管理的重要性及发展；
- 2、熟悉工程项目管理的现状；
- 3、了解工程建设项目管理课程的特点及教学要求。

第二章 工程建设项目管理基础

- 1、了解项目与项目的概念；
- 2、掌握工程建设管理的主体关系，熟悉工程项目管理的主体单位以及各单位对工程建设项目管理的具体要求。

第三章 工程建设项目决策过程

- 1、了解工程建设项目的构思与选择，包括项目的构思、选择以及目标设计等工作；
- 2、了解工程建设项目可行性研究，包括可行性研究的产生与发展、可行性研究的目的与作用以及可行性研究报告的编制；
- 3、掌握工程建设项目的风险决策，包括工程建设项目的风险以及风险决策等知识。

第四章 工程建设项目管理的策划

- 1、了解工程建设项目管理策划概述，包括项目管理策划的内容以及项目管理策划的依据；
- 2、熟悉工程建设项目融资，包括资本金的筹集与管理、债务资金的筹集与管理、建设项目筹资担保以及 PPP 模式融资等相关知识；
- 3、掌握工程建设项目的整体管理，熟悉工程建设项目管理行为主体的类别与项目管理层面、工程建设项目建设组织模式、工程建设项目管理的主要内容以及工程建设代建制等内容；
- 4、掌握工程建设项目管理的理念设计，包括工程项目的绩效管理分析，工程项目影响度与潜在力研究；

5、熟悉工程项目管理的组织，了解组织的一般概念、组织结构的基本形式、组织的影响，掌握项目经理部与项目团队建设以及项目经理负责制等知识点；

6、熟悉工程项目管理规划，包括工程项目管理规划大纲以及工程项目管理实施规划等内容。

第五章 工程项目的范围管理与合同管理

1、了解项目的范围定义与确定，包括范围定义的依据、范围定义的一般方法以及项目范围说明文件的内容；

2、掌握工程项目结构分析与范围控制，熟悉项目分解，工作界面分析与项目范围控制等知识；

3、掌握工程建设项目合同，了解合同在工程建设项目管理中的地位和作用，重点熟悉工程建设项目合同方式、类型及其选择；

4、熟悉工程建设项目合同管理，熟悉项目合同评审以及项目合同的实施、终止与评价等内容。

第六章 工程项目招标投标与采购管理

1、了解工程建设项目招标投标管理，了解招标投标的性质、任务和基本原则、工程建设项目的招标方案、工程建设项目招标阶段主要工作内容及要求以及工程建设项目投标程序与投标文件内容要求，掌握工程建设项目的开标、评标、定标及签订合同的要求；

2、掌握项目采购管理，熟悉项目采购计划以及项目采购控制等内容。

第七章 工程建设项目进度管理

1、了解工程建设项目进度管理的概念，包括进度管理的基本要求、工程建设项目进度管理标准的设定、工程建设项目进度管理的原理以及工程建设项目进度管理的方法与措施；

2、掌握工程建设项目进度计划，了解工程建设项目进度计划的种类，掌握工程建设项目进度计划的表示方法；

3、掌握进度计划执行过程中的检查、分析与调整，熟悉进度计划执行情况的检查与分析，掌握进度计划执行过程中的调整方法。

第八章 工程建设项目的费用管理

1、掌握工程建设项目费用管理的内容和要求，了解工程建设项目费用管理的一般程序、工程建设项目投资费用基本内容、工程建设项目费用管理的本质及原则，掌握工程建设项目费用的计价特点和模式以及工程建设项目费用的控制目标与重点；

2、掌握工程建设项目的费用估算，了解费用估算的类型以及费用估算的依据，掌握费用估算的编制方法；

3、掌握工程建设项目的费用计划，了解费用计划的编制依据，熟悉费用计划的编制方法；

4、掌握工程建设项目的费用控制，熟悉费用控制的方法，掌握设计阶段的费用控制、施工阶段的费用管理等内容；

5、掌握施工项目成本管理，包括项目成本计划与成本控制以及项目成本核算分析与考核等内容。

第九章 工程建设项目质量管理

1、了解工程建设项目质量管理概述，包括质量和质量管理的意义、工程建设项目质量责任、工程建设项目质量管理体系以及项目质量策划等内容；

2、了解工程建设项目勘察设计质量管理，包括建设项目设计管理概述以及建设项目设计的过程管理；

3、掌握施工阶段的质量管理，熟悉建设项目质量管理专职机构的设置以及建设项目质量的控制；

4、熟悉建设项目质量监督和质量验收，了解建设项目质量监督的概念，熟悉建设单位和各参与方的质量监督责任、建设项目工程质量的政府监督，掌握建设项目工程质量验收以及建设项目工程质量记录和数据管理。

第十章 工程建设项目职业健康安全和环境管理

1、了解职业健康安全和环境管理概述，包括职业健康安全和环境管理的意义，职业健康安全和环境管理体系标准；

2、掌握建设项目职业健康安全和环境管理的基本要求，熟悉建设项目健康安全和环境管理的基本方针和基本手段，项目建设参与方的安全生产责任，建设项目职业健康安全管理专职机构以及员工安全作业的权利；

3、了解工程建设项目安全计划管理，熟悉项目危险源的识别和风险控制，项目施工安全计划及其实施，项目安全检查与安全隐患处理以及工程消防保安、项目安全应急预案和事故处理；

4、掌握工程建设项目施工现场的环境管理，包括项目施工现场文明施工以及项目现场环境保护。

第十一章 工程建设项目资源管理

1、了解项目资源管理概述，包括项目资源管理计划，项目资源管理控制以及项目资源管理考核等内容；

2、掌握项目人力资源管理，包括人力资源规划、项目团队组建、项目团队建设以及项目团队管理。

第十二章 工程建设项目风险管理

1、了解项目风险管理规划，包括项目风险的基本含义及本质以及建设项目工程风险分类，熟悉项目风险管理计划；

2、掌握项目风险识别与评估，包括风险识别以及项目风险评估等知识点；

3、掌握项目风险响应与监控，包括项目风险响应以及项目风险监控等内容；

4、掌握建设项目工程保险，包括工程保险的含义和分类，工程保险的原则以及工程保险合同；

5、掌握投资建设项目内部控制和内部审计，包括项目内部控制以及项目内部审计等。

第十三章 工程建设项目信息管理与沟通管理

1、了解项目信息管理概述，包括项目信息管理工作的要求以及项目信息管理的概念；

2、掌握工程建设项目报告系统，包括工程建设项目中报告的类型、作用与要求以及报告系统等内容；

3、熟悉项目管理信息系统，包括项目管理信息系统的建立过程以及项目管理信息系统总体描述；

4、熟悉工程建设项目文档管理，包括文档管理的任务和基本要求，项目文件资料的特点以及文档系统的建立；

5、熟悉计算机在信息管理中的应用，计算机在工程建设项目中的应用，BIM技术以及互联网项目管理协同平台等内容；

- 6、熟悉项目沟通管理概述，了解项目沟通计划、依据与方式，掌握项目协调与沟通的概念；
- 7、熟悉项目沟通的层面与沟通中的问题，包括项目经理与建设单位的沟通、项目管理者与承包商的沟通、项目经理部内部的沟通、项目经理与职能部门的沟通以及项目沟通中的问题等；
- 8、掌握项目沟通方式，包括正式沟通以及非正式沟通等内容。

第十四章 工程建设项目收尾管理

- 1、了解工程项目试车调试管理，包括建设项目生产准备以及建设项目试车调试等；
- 2、掌握项目收尾与竣工验收管理，包括项目收尾管理的内容以及项目竣工验收等；
- 3、掌握工程建设项目竣工档案管理，包括工程文档资料管理和移交以及项目竣工档案的内容形成和编制要求；
- 4、掌握工程建设项目总结评价和后评价，包括建设项目总结评价，工程建设项目后评价。

三、试卷结构及主要题型

1. 试卷结构

试卷涵盖教学大纲规定内容的 90%以上，基本题 50%，综合题 30%，提高题 20%。
各类考核点所占比例约为：掌握点占 65%、熟悉点占 25%、了解点占 10%。

2. 主要题型

单项选择题、多项选择题、填空题、简答题、案例分析。示例如下：

(1) 单项选择题

项目管理规划是指导项目管理工作的（ ）文件

- A. 纲领性 B. 规范性 C. 示范性 D. 指导性

(2) 多项选择题

影响工程项目质量的因素包括（ ）

- A. 人 B. 材料 C. 机械 D. 环境 E. 方法

(3) 填空题

《招标投标法》规定的招标方式包括_____和_____。

(4) 简答题

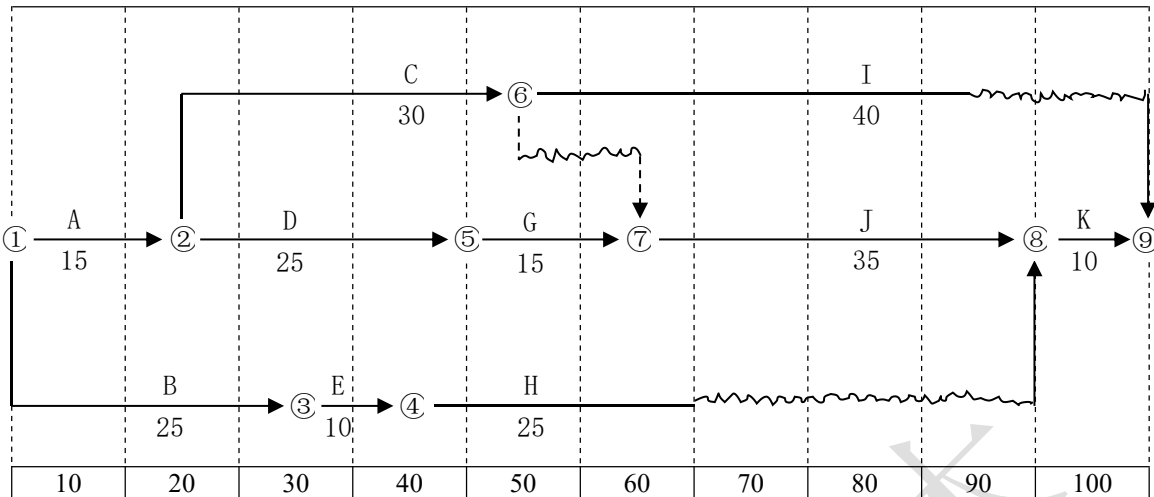
请简要说明工程项目合同的签订方式和类型？

(5) 案例分析

某工程项目开工之前，承包方向项目管理工程师提交了施工进度计划如下图所示，该计划满足合同工期 100 天的要求，合同价 500 万元（其中含现场管理费 60 万元）。（25 分）

进度计划表

10	20	30	40	50	60	70	80	90	100
----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----



在上述施工进度计划中，由于工作 E 和工作 G 共用一台塔吊（塔吊原计划在开工第 25 天后进场投入使用），必须顺序施工，使用的先后顺序不受限制（其他工作不使用塔吊）。

根据投标书附件规定，塔吊租赁费 600 元/天、台班费 850 元/天，现场管理费 10%，利润 5%，人工费 30 元/工日，人员窝工费 20 元/工日，赶工费 5000 元/天。

问题：

(1) 如果在原计划中先安排工作 E，后安排工作 G，塔吊应安排在第几天（上班时刻）进场投入使用较为合理？为什么？

(2) 施工过程中，由于业主要求变更设计图纸，使工作 B 停工 10 天（其他工作持续时间不变），工程师及时向承包商发出了通知并指示承包商调整进度计划，以保证该工程按合同工期完工。承包商提出的调整计划及附加要求为：

1) 调整方案：将工作 J 的持续时间压缩 5 天；2) 费用补偿要求：1) 工作 J 压缩 5 天，增加赶工费 25000 元；

2) 塔吊闲置 15 天补偿 $15 \times 600 = 9000$ 元；

3) 由于工作 B 停工 10 天造成其他机械闲置、人员窝工等综合损失 45000 元（数据真实）。承包方提出的调整方案是否合理？该计划如何调整更为合理？承包商的费用补偿要求是否合理？

(3) 在施工过程中，由于不利的现场条件，引起人工费、材料费、施工机械分别增加 1.5 万元、3.8 万元、2 万元；另因设计变更，新增工程款 98 万元，引起工期延误 25 天。承包商可提出的现场管理费索赔应是多少万元？（计算结果保留两位小数）

四、考试方式及考试时间

1. 考试方式

采用闭卷考试形式。

2. 考试时间

考试时间 100 分钟。

五、使用教材及参考书目

1. 使用教材

邓铁军, 邓世维. 工程建设项目管理(第4版) [M]. 武汉理工大学出版社, 2018.

2. 主要参考书

住房和城乡建设部. 建设工程项目管理规范 GB/T 50326-2017[M]. 中国建筑工业出版社, 2017.

丛培经. 工程项目管理 (第五版) [M]. 中国建筑工业出版社, 2017.

湖南工业大学 第五版