

《工程项目管理》考试大纲

课程名称	工程项目管理				课程编号				
英文名称	Engineering project management								
适用专业	建筑工程管理、建筑经济管理								
课程性质									
总 学 时		学分		理论学时		实践学时		上机学时	

一、考试目的

1. 考察学生对工程管理的基本概念、基本理论、基本方法的理解和掌握程度。
2. 考察学生利用基本概念、理论和方法解决工程管理相关问题的能力。
3. 考察学生综合能力。

二、基本要求

主要从知识覆盖面、难易程度、题型、主客观题比重等方面考虑。

三、考试内容及分值

第一章 工程项目管理概论 （10 分）

考试内容：

建设工程管理的内涵和任务、建设工程项目管理的目标和任务。

考核要求：

1. 识记项目、项目管理、工程项目全过程（工程项目全寿命）管理的概念，建设工程项目管理的目标。
2. 领会项目生命期的内涵和特征，建设工程项目不同参与方项目管理的目标和任务。

第二章 工程项目策划与决策 （10 分）

考试内容：

工程项目策划与决策的主要内容和方法。

考核要求：

1. 识记项目建议书、可行性研究的阶段的主要内容和方法。
2. 领会项目建议书、可行性研究的主要作用。
3. 简单运用决策树、盈亏平衡分析、敏感性分析。

第三章 工程项目管理组织与沟通（10 分）

考试内容：

组织论和工程项目组织结构形式，工程项目管理模式

考核要求：

1. 识记组织论的内容和重要工具、工程项目管理组织的基本形式及优缺点, 工程项目管理模式（DBB、DB、EPC、CM、BOT）的内涵和特点
2. 领会工程项目管理模式的优缺点和适用性
3. 简单运用项目结构分析、组织结构模式及合同结构分析。

第四章 工程项目质量控制 （10 分）

考试内容：

施工质量控制的内容和方法；施工质量的验收；施工质量事故预防与处理。

考核要求：

1. 识记项目质量的影响因素，全面质量管理思想和方法的应用，施工质量控制的要点，工程质量事故的分类；施工项目竣工质量验收程序和组织；施工质量不合格的处理；
2. 领会施工质量控制的内涵，质量控制的体系。
基本环节和一般方法，
3. 简单运用施工质量缺陷和质量事故处理的基本方法，数理统计方法在工程质量管理中的应用。

第五章 工程项目进度管理（25 分）

考试内容：

横道图进度计划，双代号网络计划，双代号时标网络计划。

考核要求：

1. 识记流水施工的类型及其区别，网络计划技术的相关概念及主要参数。
2. 领会流水施工、网络计划技术的内涵及运用
3. 运用横道图、双代号网络图、时标网络图进行进度计划的确定。综合运用网络图进行进度计划的调整及优化。

第六章 工程项目费用控制（20 分）

考试内容：全过程投资计划与控制，总投资构成；施工成本控制；赢得值法；

1. 识记全过程投资计划与控制的任务和环节；建设项目总投资构成，建筑安装工程费用的组成；施工成本的内涵及管理措施；赢得值法的应用。
2. 领会不同主体费用控制的区别。
3. 综合运用赢得值法进行成本分析；运用赢得值法结合进度进行综合案例分析。

第七章 建设工程招投标与合同管理（15 分）

考试内容：

施工招标与投标，合同文件及计价方式，施工合同风险管理、工程保险和工程担保，建设工程索赔。

考核要求：

1. 识记施工招标与投标的相关概念，一般流程；合同文件的组成及解释顺序；施工承包合同的计价方式；工程保险和工程担保的种类；索赔的起因、分类和索赔成立的条件；
2. 领会不同计价方式合同的区别及其适用项目类型。
3. 施工承包合同争议的解决；招投标程序相关问题。

四、试题类型

1. 单项选择题（每小题 1 分，共 20 小题）
2. 判断题（每小题 1 分，共 20 小题）
3. 简答题（20 分）
4. 计算题（20 分）
5. 案例分析（20 分）

五、考试方法及考试时间

1. 考试方法：笔试
2. 记分方式：百分制，满分为 100 分
3. 考试时间：120 分钟
4. 命题的指导思想和原则

命题的总的指导思想：全面考查学生对本课程的基本概念、基本原理和主要知识点学习、领会和掌握的情况。命题的原则：题目数量多、份量适中、范围广，最基本的知识占 50% 左右，难度中等的题目占 35% 左右，较难的综合性题目要占 15% 左右。

六、成绩评定方式及比例

本次考试成绩占比 100%。

七、主要参考资料

全国一级建造师执业资格考试用书《建设工程项目管理》，中国建筑工业出版社，2019 年 5 月

全国二级建造师执业资格考试用书《建设工程施工管理》，中国建筑工业出版社，2020 年 1 月

《工程项目管理》，丁士昭，高等教育出版社（2017 年 4 月）（国际标准书号 ISBN：9787040473537）

湖南励学专升本